

# Engenharia Econômica



# Contabilidade Gerencial

## Engenharia Econômica

Estudo que compreende os métodos, técnicas e princípios necessários para se tomar decisões entre alternativas de investimentos e produção agindo com base nas informações, recomendações e justificativas técnicas feitas pelos engenheiros especialistas no processo produtivo.

## Contabilidade Gerencial

Estudo que auxilia a administração da empresa no processo de redução de custos, aumento de lucratividade e planejamento estratégico reorganizando as informações da contabilidade fiscal visando maior assertividade no processo de tomada de decisões gerenciais internas.

### Contabilidade Fiscal X Contabilidade Gerencial, qual é a diferença?

São ciências complementares, pois enquanto a contabilidade fiscal atende todas as normas fiscais de acordo com o Fisco Brasileiro, a contabilidade gerencial é feita para servir de instrumento para gerenciar os negócios da empresa e permitir a tomada de decisão em tempo hábil e oportuno. Mesmo compartilhando as mesmas informações, os enfoques dos relatórios produzidos por essas duas ciências são diferentes e por isso não se deve utilizar os relatórios emitidos pela contabilidade fiscal para se tomar decisões gerenciais e vice-versa.



## Plano Mestre de Trabalho – Processos Produtivos

**Levantamento dos gastos gerais**  
(industriais e financeiros)



Com cada vez menos poder para alterar o preço de seus produtos e serviços, as empresas devem gerenciar os seus custos e utilizar essas informações como ferramenta para manter ou aumentar suas margens de lucro. Nessa etapa revisamos o método utilizado para o cálculo de custo industrial e financeiro da empresa propondo melhorias e desenvolvendo novas ferramentas que se adequem perfeitamente as características da empresa.



**Oportunidades encontradas**



Levantamento e classificação das oportunidades encontradas por ordem de relevância. Nessa etapa decidimos o foco do trabalho que pode ser:

- Industrial: Investimento ou terceirização da produção, kaizen de produtividade, giro de inventário, etc.
- Compras: Negociação com fornecedores, análise de viabilidade de importação (China), etc
- Vendas: Pleito de atualização de preço com cliente.
- Financeiro: Otimização de fluxo de caixa, renegociação de dívidas, gestão de crédito, DRE gerencial, etc.



**Projetos de melhoria**



Execução do plano de ação sobre as oportunidades encontradas. Nessa etapa definimos:

- Cronograma de execução.
- Recursos necessários.
- Planos alternativos.
- Resultados esperados.

## Plano Mestre de Trabalho - Projetos

**Análise Contratual**  
(levantamento dos riscos financeiros)



A assinatura do contrato é o momento onde assume-se a responsabilidade pela execução da obra/projeto. Nessa etapa fazemos uma análise do contrato com ênfase nos riscos que podem impedir o sucesso financeiro do projeto, definindo:

- Impostos a ser considerados.
- Contratação de apólices de seguro.
- Indexadores de reajuste de pagamentos.
- Planilhas para controles dos gastos.



**Montagem do Eventograma**  
(fluxo de caixa do projeto)



O sucesso financeiro de um projeto depende da saúde financeira da empresa executora. Nessa etapa levantamos todos os marcos importantes do projeto e os relacionamos com os pagamentos que devem ser feitos pelo cliente visando manter um fluxo de caixa positivo dentro do projeto e consequentemente para a empresa que o executará.

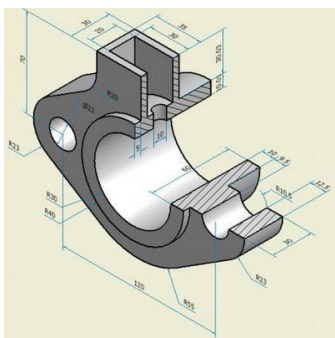


**Acompanhamento e alterações de escopo**



A alteração de escopo nos projetos em andamento é uma das grandes causas de redução da lucratividade. Nessa etapa, além do acompanhamento dos gastos e dos pagamentos conforme previsto no início do contrato, é dada atenção especial às alterações solicitadas pelo cliente no andamento do projeto/obra renegociando valores e prazos de pagamento visando manter a margem prevista no contrato inicial.

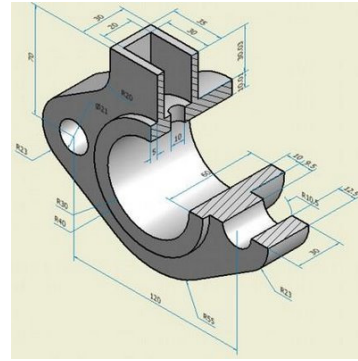
## Custeio Técnico → do projeto ao preço de venda antes de produzir a peça.



Ferramenta utilizada pelas empresas (principalmente as montadoras) para prever e negociar o preço de compra de uma peça / serviço quando o projeto é fornecido pronto pelo fabricante. O Custeio Técnico utiliza as informações técnicas previstas para a fabricação do produto (quantidade de matéria-prima, tempo de processo, tarifa horária dos equipamentos), mark-ups negociados e impostos para a montagem de um Breakdown de Custos que é utilizado para negociação. Esta ferramenta também pode ser utilizada para direcionar sua equipe de compras / vendas para atingir resultados desafiadores, porém possíveis, nas negociações de preços com risco mínimo.

A **TARGETZ** poderá liderar as negociações com o seu cliente/fornecedor ou treinar sua equipe para utilizar esta ferramenta visando assegurar os interesses da sua empresa.

## Custeio Meta → do preço de venda ao projeto da peça – planeje seu lucro!



O Custeio Meta tem como premissa que o preço de um produto ou serviço é definido pelo mercado, portanto na fase de projeto o preço de venda deve ser conhecido e o esforço do projetista é conceber um produto tecnicamente viável dentro de um custo onde seja possível para a empresa fabricante atingir o lucro desejado.

A experiência da **TARGETZ** no assunto vai ajudá-lo a atingir seus objetivos, seja buscando novos processos produtivos, otimizando sua produção, terceirizando operações ou importando componentes, nosso objetivo é atingir a sua META!

### Sobre nós:

A Targetz foi fundada em 2011 por Jair Vendrameto e Pascoal Jesus após trabalharem juntos por alguns anos na controladoria de uma multinacional do ramo de autopeças. Nesse tempo atuaram fortemente em análise e controle de custos internos e negociação de preços com fornecedores e clientes, onde perceberam que vários empresários perdiam oportunidades e negociações de preço devido ao desconhecimento dos seus custos internos.

Esses empresários utilizavam dados da sua contabilidade fiscal para negociação e por isso não conseguiam comprovar os custos unitários de um item.

Em 2007, o Jair passou a prestar consultoria sobre custos industriais para algumas empresas de maneira informal e o Pascoal passou a se dedicar ao assunto após a fundação da Targetz em 2011.

De 2011 até hoje, visando se aperfeiçoar e atender a necessidade de seus clientes, a Targetz passou a atuar em outras áreas como:

- Planejamento financeiro e fiscal.
- Gestão de fluxo de caixa e DRE gerencial.
- Elaboração de indicadores de performance para áreas produtivas e administrativas.
- Gestão de projetos.
- Gestão de riscos.
- Avaliação de máquinas, equipamentos e imóveis visando atender a Lei 11.638 – CPC 27.
- Controle Patrimonial – Inventário físico, identificação e conciliação dos ativos.

### Sócios:

#### JAIR VENDRAMETO

- Formação Acadêmica em Administração de Empresas pela faculdade LUZWELL, com especialização em Gestão e Estratégia de Empresas pela UNICAMP.
- 35 anos de experiência corporativa em empresas nacionais e multinacionais como Mann+Hummel, Empax, Axe, Carto, Astra e Lacta, sempre atuando na área de custos e controladoria.

#### PASCOAL JESUS

- Mestrando em Engenharia de Produção pela UFSCAR.
- Engenheiro de Produção e Tecnólogo em Processos de Produção pela UNESP-FATEC.
- MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria pela FGV – Fundação Getúlio Vargas.
- 12 anos de experiência atuando como controller de produção/projetos com vivência em planejamento financeiro, controladoria, análise de custos, custeio técnico e custeio meta para negociação de preços. Atuou em empresas multinacionais de médio e grande porte como Mann+Hummel, Peugeot Citroen e Andritz Hydro Inepar.